

وزارة الثقافة وتنمية المعارف
الهيئة العامة للرياضة
نادي عجمان لذوي الإعاقة

المؤتمر العلمي الدولي الأول لنادي عجمان لذوي الإعاقة



أصحاب الهمم إنجاز وأمل

تحت رعاية سمو الشيخ عمار بن حميد النعيمي ولي عهد عجمان - رئيس المجلس التنفيذي

تحت شعار (أصحاب الهمم إنجاز وأمل)

ينظم نادي عجمان لذوي الإعاقة مؤتمره العلمي الدولي الأول

للفترة من 6-8 مايو 2018

بالتنسيق مع جامعة عجمان وبالتعاون مع

دائرة التنمية السياحية بعجمان

أبحاث ودراسات
مُكَمَّة

اقتصاديات رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية

د. حماده عيد نوار العنتبلي

إستهدف هذه الدراسة إلى التعرف على الواقع الإقتصادي لرياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية ، الجدوى الإقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية ، العوائد الإقتصادية المتوقعة من استثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية ، إستخدام الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملاءمته لطبيعة الدراسة ، وتمثلت عينة الدراسة في أعضاء مجلس إدارة اللجنة البارالمبية المصرية واللجان المنبثقة منها ، والجهاز الفني والإداري للمنتخبات القومية لرياضة المعاقين ، وبعض الأجهزة الفنية للفرق الرياضية في رياضة المعاقين، والإدارة المركزية للإستثمار الرياضية بوزارة الشباب والرياضة ، وبعض الشركات الراعية والذين تم إختيارهم بالطريقة العمدية حيث بلغ عدد العينة الأساسية (147) مفحوصاً، في حين تمثلت الدراسة الإستطلاعية في (20) مفحوصاً تم إختيارها بالطريقة العشوائية من المجتمع الأصلي وخارج عينة الدراسة ، الإستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات ، وتمثلت أهم استنتاجات الدراسة في عدم وجود راعي رسمي لفرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية يعمل على توفير الدعم المالي اللازم لتلك الفرق للوفاء بإحتياجاتها ، لا تتيح اللوائح الخاصة باللجنة البارالمبية المصرية للقطاع الخاصة في المساهمة في رعاية فرق رياضة المعاقين ، يهدف الإستثمار في رياضة المعاقين إلى تحقيق تحقيق عائد مناسب يساعد على استمرارية المشاركة في أنشطة رياضة المعاقين للفرق المختلفة .

The Economics of Paralympic Sports in the Egyptian Paralympic Committee

Dr.. Hamada Eid Nawar Alantably

This study aimed to identify the economic reality of Paralympic sport in the Egyptian Paralympic Committee, the economic feasibility of investment of Paralympic sport in the Egyptian Paralympic Committee, the expected economic returns from the investment of Paralympic sport in the Egyptian Paralympic Committee. The researcher used the descriptive method by survey method to suit the nature of the study. The study sample consisted of members of the Board of Directors of the Egyptian Paralympic Committee and its committees, the technical and administrative staff of the national teams for Paralympians, some of the technical and administrative staff of Paralympians teams, the central administration of sports investment in the Ministry of Youth and Sports, The main sample was (147) Subjects, while the exploratory study consisted of (20) Subjects, randomly selected samples from the original community and outside the study sample. The questionnaire was the main tool for data collection. The most important conclusions of the study were the absence of an official sponsor of the Paralympic Sports Teams in the Egyptian Paralympic Committee, which provides financial support to these teams to meet their needs. The regulations of the Egyptian Paralympic Committee do not allow the private sector to contribute to the Paralympic sport teams. Achieving an appropriate return that helps to continue to participate in the sports activities of the Paralympic for different teams.

اقتصاديات رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية

مقدمة ومشكلة الدراسة

من المعلوم أن الإقتصاد المصري في الوقت الراهن في مرحلة تحول للإعتماد على آليات السوق الحر وهذا ما ينصرف بصورة مباشرة لتطبيق سياسة الإستثمار في الإقتصاد المصري لإقناع الدولة بدورها الأساسي في تنظيم الخدمات الأساسية والإستراتيجية. (السنداوي، 2003 : 3)

ولقد أصبحت الرياضة من أهم القطاعات الإستثمارية حيث تنظر الدول الرأسمالية لها كصناعة إستراتيجية تدر أموالاً طائلة وتحتاج لإدارة محترفة وتهدف للربح كما ينظر لها رجال الأعمال والهيئات والمستثمرين المحليين والأجانب ك مجال للدعاية التجارية من خلال رعاية الأبطال والأحداث والبطولات الرياضية. (حنفي، قرياقص، 2000 : 12)

فالإستثمار في المؤسسات الرياضية يعني زيادة رأس المال للمؤسسات الرياضية عن طريق توظيف رأس المال من خلال المؤسسات الرياضية عن طريق الأنشطة الرياضية المختلفة ، وذلك يتيح تبادل المنفعة بين المستثمرين لإستثمار أموالهم وبين المؤسسات الرياضية المختلفة لإستثمار إمكاناتهم المادية والبشرية اللازمة للأنشطة الرياضية والممثلة في اللاعب والإداري والجمهور . (الشافعي ، 2006 : 25)

وتأتي أهمية الإستثمار في المجال الرياضي بالنسبة للمؤسسات الرياضية في جوانب متعددة تتمثل في تخفيف العبء المالي للأندية وارتفاع مستوى المواطنة وتوسيع دائرة المنافسة ، والطموح للبطولات على المستوى المحلي والدولي وارتقاء منصات التتويج ، كما تعود على المستثمرين بعوائد مادية ومعنوية ، كما تساعد على استقرار الحالة النفسية والإجتماعية للاعبين وتجعل الأجهزة الفنية تعمل في ظل استقرار يساعد على الإرتقاء بمستوى الفريق . (الشبراخيتي، 2008 : 18)

ومع وجود مشاكل التمويل وقلة الموارد التي تواجهه رياضة المعاقين في مصر ، ولاسيما اللجنة الأولمبية المصرية بصفتها الأم الشرعية للرياضة البارالمبية في مصر، لذا فإنه يتعين عليها أن تعطي إهتماماً كبيراً للجانب الإقتصادي في عملها لأن النجاح في حل معظم مشاكلها المادية يتوقف بالدرجة الأولى على جانب التمويل ، وذلك من خلال استثمار رياضييها وإنجازاتهم العالمية في العملية التسويقية والإستثمارية ورعاية الأبطال والفعاليات المختلفة التي تشارك فيها أو تنظمها .

فرياضة المعاقين لا يمكن أن تزدهر إلا في مناخ اقتصادي ، فالرياضة بمختلف أنشطتها وبطولاتها لم تعد مجالاً للممارسة والتنافس فحسب بل أصبحت مصدراً أساسياً للإستثمار والربح

المادي ، فظاهرة الإستثمار في رياضة المعاقين هو تطبيق للفلسفة الرأسمالية ، والتي تعتمد على آليات السوق الحر ، والكفاءة الإقتصادية ، فأصبحت الإدارة الرياضية لا تختلف عن إدارة أي مشروع ، والفيصل هو كيفية إختيار أفضل عناصر نجاح هذه الإدارة .

ولقد نمت الألعاب البارالمبية لتصبح ثاني أكبر حدث رياضي متعدد في العالم بعد الألعاب الأولمبية فقط . (Misener et al. 2013) ويمكن إثبات هذا النمو من خلال عدسة دورة ألعاب لندن 2012 ، التي حققت رقم قياسي لعدد المشاهدين ؛ حيث بلغ 2.7 مليون شخص ، مقارنة بـ 1.5 مليون حضروا دورة الألعاب الأولمبية عام 1992 في برشلونة، ومن حيث نشاط وسائل الإعلام الاجتماعية وحركة المرور عبر الإنترنت ، شهدت كلمة "Paralympic" أيضاً نمواً بلغ 1.3 مليون تغريدة ، واستقبل الموقع الرسمي 25 مليون زيارة خلال 12 يوماً من لندن 2012. (IPC 2016a)

ومع كل دورة ألعاب جديدة ، يحصل الرياضيون البارالمبيون على ظهور أكبر للجمهور كما يتضح من اتفاقية الرعاية التي بلغت 60 مليون دولار أمريكي والتي أبرمتها اللجنة البارالمبية البرازيلية في الفترة التي تسبق بارليمبياد ريو 2016 (Degun 2013) .

ويسعى التركيز التسويقي للجنة البارالمبية الدولية للاحتفاء بالإنجازات الرياضية عالية الأداء لرياضييها من أجل تغيير النظرة العامة لرياضة المعاقين.

(Quinn 2007; Maika 2014; Wolbring and Tynedal 2013).

وتوجد أدلة تشير إلى أن التسويق ورعاية الألعاب البارالمبية يتطوران بسرعة، وتم ملئ الرسائل الإخبارية للجنة البارالمبية الدولية من فبراير 2016 بإعلانات تتعلق بفرص الرعاية والتسويق، ومن بين هؤلاء اللجنة الوطنية البارالمبية الأذربيجانية التي وقعت اتفاقية تعاون مع الخطوط الجوية الأذربيجانية ، بالإضافة إلى ذلك ، تم الإعلان عن أن Cadbury ساهمت بمبلغ 200,000 دولار نيوزيلندي لدعم فريق البارالمبياد النيوزيلندي و1 مليون دولار لفريق البارالمبياد الأسترالي.

وفي البرازيل ، على سبيل المثال ، أدى نقص التمويل من القطاعين العام والخاص للرياضات الخاصة بالإعاقة إلى إنشاء قانون Agnelo Piva ، في عام 2015 ، والذي يقضي بتخصيص 2% من أموال جوائز اليانصيب الفيدرالية إلى كل من اللجنة الأولمبية البرازيلية بنسبة 85%، واللجنة البارالمبية البرازيلية بنسبة 15% ، وقد مثل هذا حافزاً للجنة البارالمبية البرازيلية (CPB) لنشر مشاريع جديدة ، والتي كان منها إنشاء مركز تدريب دائم للمعاقين ، بالإضافة إلى منح رياضيي النخبة البارالمبيين منح دراسية وجوائز مالية لكل ميدالية يفوزون بها، وهذه المنح تستمر لمدة أربع سنوات، حتى الألعاب البارالمبية المقبلة.

وفي ضوء تجارب العديد من الدول التي سبقت مصر في مجال الإستثمار والتسويق والرعاية الرياضية للرياضيين البارالمبيين والفرق البارلمبية في مختلف الفعاليات البارالمبية الدولية يتضح أن تنشيط وتطوير الرياضة البارالمبية المصرية يستلزم تطوير جانبي العرض والطلب معاً ، حيث لا تكون هناك جدوى من زيادة العرض إذا لم يقابله طلباً كافياً والعكس الصحيح ، ومن ثم فإن تشجيع الإستثمار في مجال رياضة المعاقين يتطلب أن تقوم اللجنة البارالمبية المصرية والإتحادات البارالمبية بخطوات جادة نحو البحث عن سبل استثمارية وتسويقية لرياضيها بالشكل الذي يطور وجه رياضة المعاقين في مصر بشكل عام ويفتح آفاقاً جديدة نحو تحقيق التمويل الذاتي الذي يساعدها في الوفاء بالتزاماتها تجاه رياضييها الذين يعانون طوال الوقت من الإهمال ونقص التمويل وعدم توافر الحوافز المادية التي تساعدهم في التميز والإستمرار في الإنجاز .

ويمثل الإستثمار في الرياضة مصدر دخل أساسي للعديد من الدول يحسب له ألف حساب ، ولا يمكن الإستغناء عنه أو تجاهله ، بل تتكاتف كافة الجهات الرسمية وخاصة الجهات المسؤولة عن الإقتصاد والمسؤولة عن السياحة لتوفير أكبر دعم له سواء من الناحية التمويلية أو التسويقية ، بجانب المؤسسات الأخرى ومنها المالية والبنوك .

ولما كان المعاقين أحد فئات المجتمع التي يجب الإهتمام بها ورعايتها وذلك إنطلاقاً من حقهم في المواطنة والرعاية الإجتماعية والصحية والبدنية والرياضية ، وذلك ما تنادي به الأديان السماوية وحقوق الإنسان وجميع المؤسسات الدولية وكذلك توجه القيادة الساسية في مصر والتي خصصت من عام 2017 للمعاقين ، كما أن الدستور المصري الصادر في عام 2014 أقر في المادة (81) بأن الدولة تلتزم بضمان حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة صحياً واقتصادياً واجتماعياً وثقافياً وترفيهياً ورياضياً وتعليمياً ؛ الأمر الذي يحتم ضرورة الإهتمام بهم توفير الدعم المادي اللازم لتحقيق احتياجاتهم المادية وتوفير بيئة مناسبة للتدريب وخاصة في الوقت الذي يحقق فيه أبطال مصر المعاقين نجاحات وميداليات عالمية في مختلف الفعاليات التي يشاركون فيها وإحتلالهم المراكز المتقدمة والمتميزة في مختلف الرياضات البارالمبية عالمياً .

وعلى الرغم من أن رياضة المعاقين من أكثر الرياضات تحقيقاً للإنجازات الدولية مقارنة بالرياضات الأخرى؛ حيث حقق أبطال مصر في على مدار تاريخ دورة الألعاب البارالمبية 177 ميدالية متنوعة (49 ميدالية ذهبية، 64 ميدالية فضية ، 64 ميدالية برونزية) ، في حين حققت منتخبات مصر الأولمبية على مدار تاريخ دورة الألعاب الأولمبية 32 ميدالية متنوعة (7 ميداليات ذهبية، 10 ميداليات فضية، 15 ميدالية برونزية) أي أن نسبة إنجازات منتخبات مصر الأولمبية لا تتعدى 18% مما حققه أبطال مصر البارالمبيين ، ومع فإن المخصصات المالية التي تقوم الدولة بتوفيرها لتلك الرياضة لا تتناسب وحجم إنجازاتها ، وإذا كانت رياضة المعاقين تخطو تلك الخطى نحو العالمية رغم ضعف المورد المالية المخصصة لها فمن المتوقع ارتفاع

إنجازاتها بشكل ملحوظ إذا تم توفير مخصصات مالية أكبر مما ينعكس بالإيجاب على الإنجاز الدولي للرياضة المصرية ، وهذا ما أكدته دراسة (محمد ، 2010) والتي كانت أهم نتائجها عدم كفاية الدعم المادي من المجلس القومي للرياضة للجنة البارالمبية المصرية وكذلك وجود قصور شديد في مجال استثمار رياضة المعاقين ، كما أكدت دراسة (عبد البصير ، 2015) على اعتماد اللجنة البارالمبية على الدعم الحكومي كمصدر رئيسي للتمويل وضعف استغلال اللجنة البارالمبية لكافة أشكال التمويل والتي تمكنها من توفير العائد الإقتصادي المناسب لها ، وضعف ثقافة الإستثمار لدى القائمين على العمل باللجنة البارالمبية وعدم اقتناعهم بأهميته .

ويحاول الباحث من خلال هذه الدراسة البحث عن سبل لمواجهة الأزمات المالية لتلك اللجنة البارالمبية المصرية لإيجاد مصادر تمويل متجددة وما يترتب عليه من عوائد مادية واقتصادية وما إلى ذلك من متغيرات تساعد على النهوض برياضة المعاقين واللجنة البارالمبية المصرية اقتصادياً وتحقيق أهدافها ، ومن ثم فقد دعت الحاجة إلى إجراء هذه الدراسة من أجل البحث في اقتصاديات رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .

أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على :

1. الواقع الإقتصادي لرياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .
2. الجدوى الإقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .
3. العوائد الإقتصادية المتوقعة من استثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .

تساؤلات الدراسة

1. ما هو الواقع الإقتصادي لرياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية؟
2. ما هي الجدوى الإقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية ؟
3. ما هي العوائد الإقتصادية المتوقعة من استثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية

؟

إجراءات البحث

منهج الدراسة : إستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملاءمته لطبيعة الدراسة.

عينة الدراسة :

تم إختيار أعضاء مجلس إدارة اللجنة البارالمبية المصرية واللجان المنبثقة منها ، والجهاز الفني والإداري للمنتخبات القومية لرياضة المعاقين ، وبعض الأجهزة الفنية للفرق الرياضية في رياضة المعاقين، والإدارة المركزية للإستثمار الرياضية بوزارة الشباب والرياضة ، وبعض الشركات الراعية بالطريقة العمدية وذلك وبلغ إجمالي عدد العينة (147) مفحوصاً، في حين تمثلت الدراسة الإستطلاعية في (20) مفحوصاً تم إختيارها بالطريقة العشوائية من المجتمع الأصلي وخارج عينة الدراسة .

وسائل جمع البيانات : الإستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات.

▪ وقد إتبع الباحث الخطوات التالية فى الإستبيان :

1. مسح مرجعي للدراسات النظرية والبحوث العلمية والمراجع المتصلة بموضوع الدراسة .
 2. المقابلة الشخصية المقننة .
 3. تحديد محاور الإستبيان حسب أهداف الدراسة .
 4. تحديد مفردات العبارات التى تعبر عن محاور الإستبيان .
- عرض الإستبيان فى صورته الأولية على مجموعة من الخبراء المتخصصين فى مجال المعاقين والإدارة الرياضية وعددهم (8) خبراء وذلك للتعرف على: مناسبة المحاور لموضوع الدراسة ، إرتباط كل عبارة مع المحور الخاص بها وإرتباطها بموضوع الدراسة ، كفاية وشمول وإرتباط وموضوعية العبارات .

المعاملات العلمية للمقياس :

أولاً : الصدق :

تم حساب الصدق بطريقتين :-

أ- صدق المحتوى :

قام الباحث بإيجاد صدق الإستبيان عن طريق صدق المحكمين وذلك بعرض الإستبيان في صورته المبدئية على مجموعة من المحكمين وعددهم (8) خبراء والذين يقع موضوع الدراسة في مجال تخصصهم ومن خلال شروط التحكيم والمتمثلة في اتفاق جميع المحكمين على مناسبة العبارة للمحور وعلى ضوء المحكمين السابقين وضح صدق العبارات المختارة ، ولقد أشارت النتائج إلى أن جميع المحاور والعبارات في الإستبيان قد حققت مستوى قبول يزيد عن 80% من آراء السادة المحكمين .

ب- صدق الإتساق الداخلي :

وتم حساب صدق الإتساق الداخلي عن طريق تطبيق الإستبيان على عينة قوامها (20) مفحوصاً تم إختيارها بالطريقة العشوائية من المجتمع الأصلي وخارج عينة الدراسة ، كما قام الباحث بحساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمقياس وكذا الدرجة الكلية للمقياس والجداول التالية توضح ذلك :

جدول رقم (1) معامل الاتساق الداخلي بين درجة العبارة والدرجة الكلية للإستبيان ن = 20

المحور	رقم العبارة	معامل الإتساق الداخلي	المحور	رقم العبارة	معامل الإتساق الداخلي	المحور	رقم العبارة	معامل الإتساق الداخلي
المحور الثالث	11	**0.584	المحور الثاني	آ/2	**0.698	المحور الأول	1	**0.587
	12	**0.753		ب/2	**0.741		2	**0.574
	13	**0.698		ج/2	**0.563		3	**0.598
	14	**0.598		د/2	**0.566		4	**0.674
	15	**0.687		هـ/2	**0.577		5	**0.667
	16	**0.587		و/2	**0.657		6	**0.742
المحور الثالث	1	**0.657		ز/2	**0.687		7	**0.845
	2	**0.590		ح/2	**0.613		8	**0.720
	3	**0.668		آ/3	**0.589		9	**0.687
	4	**0.699		ب/3	**0.687		10	**0.789
	5	**0.687		ج/3	**0.687		11	**0.668
	6	**0.667		د/3	**0.742		12	**0.671
	7	**0.630		4	**0.753		13	**0.743
	8	**0.590		5	**0.568		14	**0.663
	9	**0.610		6	**0.751		15	**0.753
	10	**0.607		7	**0.597		16	**0.658
	11	**0.610		8	**0.588		17	**0.562
	12	**0.635		أ/9	**0.630		18	**0.698
	13	**0.687		ب/9	**0.575	المحور الثاني	آ/1	**0.685
	14	**0.820		ج/9	**0.601		ب/1	**0.698
	15	**0.587		د/9	**0.723		ج/1	**0.751
				أ/10	**0.590		د/1	**0.665
				ب/10	**0.610		هـ/1	**0.590

** ر معنوى عند مستوى 0.01 = 0.561 * ر معنوي عند مستوى 0.05 = 0.444

يتضح من الجدول (1) أن قيم معامل الإتساق الداخلي ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.01) وقد تراوحت قيم معامل الإتساق الداخلي ما بين (0.562 إلى 0.845) مما يشير إلى تمتع عبارات الإستبيان بدرجة عالية من الصدق.

ثانياً : الثبات :

تم حساب الثبات عن طريق قيم (معامل ألفا لكرونباخ)

وهذا العامل يعد مؤشراً للتكافؤ ويعطى معامل (ألفا) الحد الأدنى للقيم التقديرية لمعامل ثبات درجات الإختبارات أى أن قيمة معامل الثبات عامة لا تقل عن قيمة معامل ألفا.

جدول (2) معامل ألفا لكرونباخ لعبارات ومحاور إستمارة الإستبيان لايجاد معامل ثبات الاستمارة ن = 20

معامل ألفا لكرونباخ	الدلالات الإحصائية
	المحاور والمكونات
0.876	المحور الأول : الواقع الإقتصادي لرياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية
0.698	المحور الثاني : الجدوى الإقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية
0.789	المحور الثالث : العوائد الإقتصادية المتوقعة من استثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية

يتضح من (2) والخاص بقيم معامل ألفا لكرونباخ لعبارات ومحاور إستمارة الإستبيان ، حيث أنها كانت ما بين (0.698 إلى 0.876) وهذه القيم معنوية عند مستوى (0.01) مما يشير إلى ثبات إستمارة الاستبيان .

ومن خلال نتائج الجدول (1 ، 2) والخاصة بالمعاملات العلمية يكون الباحث قد تحقق من توافر الصلاحية العلمية لإستخدام الإستبيان قيد البحث ، ومن ثم يصبح الإستبيان في صورته هذه يمثل الصورة النهائية والمعدة لعملية التطبيق على عينة البحث الأساسية .

الدراسة الأساسية :

قام الباحث بتطبيق الإستبيان في الدراسة الأساسية على النحو التالي :

تم تطبيق الإستبيان عن طريق المقابلة الشخصية مع السادة أفراد عينة البحث الأساسية والبالغ عددهم (147) مفحوصاً كل في جهة عمله الخاصة به ؛ وقد تم التطبيق خلال الفترة من 3 / 2 / 2018 وحتى 10 / 3 / 2018 وقد تم تفريغ كشوف الحاسب الالى ومعالجتها إحصائياً.

المعالجات الإحصائية :

لقد استخدم الباحث المعالجات الإحصائية التالية (المتوسط الحسابي - كا² - النسبة المئوية - معامل الارتباط) .

عرض ومناقشة النتائج :

جدول (3) التكرارات والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية لعبارات المحور الأول : الواقع الإقتصادي لرياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية
ن = 147

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		كا2	المتوسط الحسابي	نسبة الموافقة %
		النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد			
1	يوجد راعي رسمي لفرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية يعمل على توفير الدعم المالي اللازم لتلك الفرق للوفاء بإحتياجاتها .	25.17	37	21.09	31	53.74	79	**27.92	1.71	57.14
2	تتوافر مصادر لتمويل أنشطة رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .	29.93	44	8.16	12	61.90	91	**64.45	1.68	56.01
3	الميزانيات المخصصة لفرق رياضة المعاقين تسمح بتطوير مستوياتها الفنية .	12.93	19	14.29	21	72.79	107	**103.02	1.40	46.71
4	توجد معايير رقابية لمتابعة الوضع المالي لفرق رياضة المعاقين بمقارنة العائد الفعلي منها بالعائد المتوقع .	14.29	21	33.33	49	52.38	77	**32.00	1.62	53.97
5	يتم تقييم أرباح أنشطة رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية وفقاً للقيمة السوقية لها والمتوقع منها .	15.65	23	17.01	25	67.35	99	**76.57	1.48	49.43
6	يتم تحقيق أهداف فرق رياضة المعاقين بأقل التكاليف (الإقتصاد في الإنفاق دون التأثير على كفاءة الأنشطة المنفذة) .	2.72	4	5.44	8	91.84	135	**226.57	1.11	36.96
7	اللائحة المالية لفرق رياضة المعاقين تتناسب مع طبيعة وظروف الأنشطة التي تشترك فيها والعائد المتوقع منها .	19.05	28	10.20	15	70.75	104	**94.33	1.48	49.43
8	القوانين واللوائح الخاصة باللجنة البارالمبية المصرية تسمح بتسهيل الإستثمار في رياضة المعاقين .	2.72	4	24.49	36	72.79	107	**113.43	1.30	43.31
9	تتيح اللوائح الخاصة باللجنة البارالمبية المصرية للقطاع الخاص في المساهمة في رعاية فرق رياضة المعاقين .	26.53	39	16.33	24	57.14	84	**39.80	1.69	56.46
10	توجد رؤية مستقبلية للإستثمار في رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .	10.20	15	5.44	8	84.35	124	**172.69	1.26	41.95
11	تتسم القرارات المتعلقة بإدارة الإستثمار في فرق رياضة المعاقين بالموضوعية وقابلية التنفيذ .	9.52	14	6.80	10	83.67	123	**167.80	1.26	41.95
12	توجد قواعد أساسية تحدد كيفية التعامل واتخاذ القرارات في الأمور المتعلقة بالإستثمار في فرق رياضة المعاقين .	2.72	4	2.04	3	95.24	140	**253.51	1.07	35.83
13	يتناسب حجم العاملين داخل أجهزة رياضة المعاقين مع المهام الموكلة اليهم والواجبات المنوطون بها لتحقيق أهداف تلك الفرق .	4.08	6	8.84	13	87.07	128	**191.55	1.17	39.00
14	تتوافر قاعدة بيانات عن فرق رياضة المعاقين تساعد على إجراء دراسات جدوى سليمة للإستفادة منها .	4.08	6	14.97	22	80.95	119	**152.61	1.23	41.04

** : دال عند 0.01 - كا2 الجدولية عند 0.01 = 9.21

* : دال عند 0.05 - كا2 الجدولية عند 0.05 = 5.99

تابع جدول (3) التكرارات والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية لعبارات المحور الأول : الواقع الإقتصادي
لرياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية
ن = 147

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		كا2	المتوسط الحسابي	نسبة الموافقة %
		النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد			
15	توجد خطط استثمارية مستقبلية لفرق رياضة المعاقين يمكن تنفيذها في حدود الإمكانيات المتاحة	11.56	17	10.88	16	77.55	114	**129.35	1.34	44.67
16	يتم تعيين الكوادر الإدارية المتخصصة في إدارة برامج الاستثمار والتسويق الرياضي باللجنة .	2.72	4	16.33	24	80.95	119	**154.08	1.22	40.59
17	الإعتمادات المالية الحكومية الموجهة للجنة كافية للوفاء بالتزامات رياضة المعاقين.	22.45	33	9.52	14	68.03	100	**83.31	1.54	51.47
18	تتسم اللجنة البارالمبية المصرية بالاستقرار مالي وإداري.	8.16	12	34.69	51	57.14	84	**53.02	1.51	50.34

** : دال عند 0.01 - كا2 الجدولية عند 0.01 = 9.21

* : دال عند 0.05 - كا2 الجدولية عند 0.05 = 5.99

يتضح من جدول (3) والخاص بالتكرارات والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة
باستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الأول : الواقع الإقتصادي لرياضة المعاقين
باللجنة البارالمبية المصرية ، وجود فروق معنوية في جميع عبارات المحور ، حيث بلغت قيمة
مربع كاي مابين (52.38 إلى 95.24) وهذه القيمة معنوية عند مستوى 0.01 ، كما بلغت نسبة
الموافقة ما بين (35.83% إلى 57.14%) وقد حققت العبارة رقم (1) (يوجد راعي رسمي لفرق
رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية يعمل على توفير الدعم المالي اللازم لتلك الفرق
للوفاء بإحتياجاتها) أعلى نسبة موافقة والتي بلغت 57.14% ، تلتها عبارة رقم (9) (تتيح اللوائح
الخاصة باللجنة البارالمبية المصرية للقطاع الخاصة في المساهمة في رعاية فرق رياضة
المعاقين) بنسبة موافقة بلغت 56.46% ثم عبارة رقم (2) (تتوافر مصادر لتمويل أنشطة رياضة
المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية) بنسبة موافقة بلغت 01.56% ، عبارة رقم (4) (توجد
معايير رقابية لمتابعة الوضع المالي لفرق رياضة المعاقين بمقارنة العائد الفعلي منها بالعائد
المتوقع) بنسبة موافقة بلغت 53.97% ، عبارة رقم (17) (الإعتمادات المالية الحكومية الموجهة
للجنة كافية للوفاء بالتزامات رياضة المعاقين) بنسبة موافقة بلغت 51.47%.

وتشير هذه الفروق إلى وجود قصور في العملية الإستثمارية باللجنة البارالمبية وأن اللجنة
البارالمبية لا يوجد بها راعي يوفر التمويل اللازم لرياضة المعاقين ويقدم له الدعم الكافي للوفاء
بالتزاماته ، كما أن اللوائح الحالية للجنة البارالمبية لا تنص على الإستثمار فيها ولا تكفل للجنة
اتباع الأساليب التسويقية والإستثمارية ، وكذلك عدم وجود مصادر لتمويل أنشطة رياضة
المعاقين، كما أن عدم وجود معايير رقابية لمتابعة الوضع المالي لفرق رياضة المعاقين تؤثر
على جذب الإستثمار الرياضي باللجنة البارالمبية، كما أن عدم كفاية الإعتمادات المالية

الحكومية الموجهة للجنة للوفاء بالتزامات رياضة المعاقين يؤثر على قدرة اللجنة البارالمبية على الإرتقاء بها وتحقيق مستويات تسهم في جذب مستثمرين لرعايتهم وتكون حافزاً لهم وهذا في إجماله مرتبط بعدم توافر الإستثمار في اللجنة البارالمبية .

ويتفق الباحث في هذا مع ما أشارت إليه نتائج دراسة (مرسي ، 2011) في قلة الرعاية الحقيقيين للرياضة في مصر ووجود قصور في القانون الخاص بالإستثمار في المجال الرياضي، ونتائج دراسة (فالح ، 2009) في أن الدولة لا تشجع رجال الأعمال والمستثمرين على الإستثمار في الأندية الرياضية.

- وفي هذا الصدد تجدر الإشارة إلى أن التسويق في المجال الرياضي يحتاج إلى ما يلي :
- تواجد عمليات تسويق رياضي بالأندية الرياضية .
 - وضع موازنة خاصة بالتسويق الرياضي .
 - وجود قاعدة أو مركز معلومات عن الشركات والهيئات المسوقة بالمنشأة الرياضية.
 - وجود دراسات تقويمية لكل بطولة أو منافسة رياضية.(الشافعي ، 2006: 151)

جدول (4) المحور الثاني : الجدوى الاقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية. ن = 147

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		كا2	المتوسط الحسابى	نسبة الموافقة %
		النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد			
1	يهدف الإستثمار في رياضة المعاقين إلى تحقيق									
1/أ	تحقيق عائد مناسب يساعد على استمرارية المشاركة في أنشطة رياضة المعاقين للفرق المختلفة .	79.59	117	22	14.97	8	5.44	**143.55	2.74	91.38
1/ب	توفير حد مناسب من السيولة لتغطية متطلبات العمل وطبيعة الأنشطة المشارك فيها فرق اللجنة البارالمبية المصرية .	57.14	84	30	20.41	33	22.45	**36.34	2.35	78.31
1/ج	توفير عوائد مالية تتيح الإرتقاء بالمستوى الفني والبدني لفرق رياضة المعاقين .	67.35	99	30	20.41	18	12.24	**78.00	2.55	85.03
1/د	تحقيق عوائد مالية للجنة تسمح له بالإرتقاء بميزانية اللجنة البارالمبية المصرية وتساهم في تحقيق أهدافه.	74.83	110	15	10.20	22	14.97	**114.41	2.60	86.62
1/هـ	تشجيع المنافسة في الأسواق (المحلية ، الخارجية) الرياضية .	72.11	106	37	25.17	4	2.72	**110.57	2.69	89.80
2	مجالات الإستثمار الرياضي التي يمكن أن تحقق عوائد مالية لفرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية تتمثل في :-									
2/أ	رعاية فرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية.	79.59	117	22	14.97	8	5.44	**143.55	2.74	91.38
2/ب	استضافة الفرق الأجنبية العالمية .	66.67	98	24	16.33	25	17.01	**73.51	2.50	83.22
2/ج	حقوق بيع وشراء اللاعبين .	70.07	103	21	14.29	23	15.65	**89.31	2.54	84.81
2/د	حقوق البث التلفزيوني لأنشطة فرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .	65.31	96	29	19.73	22	14.97	**68.12	2.50	83.45
2/هـ	إستخدام العلامات والشعارات على ملابس ومنتجات اللجنة البارالمبية المصرية .	79.59	117	22	14.97	8	5.44	**143.55	2.74	91.38
2/و	حقوق الدعاية والإعلان في أنشطة رياضة المعاقين .	82.99	122	17	11.56	8	5.44	*163.96	2.78	92.52
2/ز	الإستثمار في لاعبي اللجنة البارالمبية المصرية من خلال اكتشاف مواهب جديدة وتأهيلها للسوق المنافسة العالمية .	85.03	125	10	6.80	12	8.16	**176.86	2.77	92.29
2/ح	تبرعات رجال الأعمال لفرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .	72.79	107	23	15.65	17	11.56	**103.35	2.61	87.07
3	أهمية دراسات الجدوى الإقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية تتمثل في :									
3/أ	طبيعة أنشطة رياضة المعاقين تتطلب مبالغ مالية ضخمة لتوفير اعداد قوي لفرق اللجنة البارالمبية المصرية.	68.71	101	10	6.80	36	24.49	**89.67	2.44	81.41
3/ب	القرارات الإستثمارية تتصف بطول الأجل وقرار تنفيذها يأخذ وقتاً طويلاً .	65.99	97	22	14.97	28	19.05	**70.90	2.47	82.31
3/ج	عائد الإستثمار دائماً مؤجل (يأخذ وقتاً طويلاً)	76.19	112	13	8.84	22	14.97	**122.33	2.61	87.07
3/د	الإستثمار في رياضة المعاقين كعملية استثمارية تتم في بيئة متغيرة تحمل عنصر المخاطرة.	78.23	115	18	12.24	14	9.52	**133.51	2.69	89.57
4	العمل على تنويع مجالات الإستثمار لفرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية.	76.19	112	13	8.84	22	14.97	**122.33	2.61	87.07

** : دال عند 0.01 - كا2 الجدولية عند 0.01 = 9.21

* : دال عند 0.05 - كا2 الجدولية عند 0.05 = 5.99

تابع جدول (4) المحور الثاني : الجدوى الاقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية. ن = 147

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		كا2	المتوسط الحسابى	نسبة الموافقة %
		النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد			
5	إتباع إجراءات إدارية سليمة لجذب المستثمرين ورجال الأعمال للإستثمار في رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية	71.43	105	19.05	28	9.52	14	**98.00	2.62	87.30
6	تقسيم خطة الإستثمار في رياضة المعاقين إلى مراحل كل مرحلة منها تسعى إلى تحقيق أهداف إستثمارية محددة .	75.51	111	6.80	10	17.69	26	**120.29	2.58	85.94
7	كتابة تقارير دورية حول فاعلية العملية الإستثمارية لرياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .	76.19	112	18.37	27	5.44	8	**125.18	2.71	90.25
8	مقارنة النتائج الفعلية للإستثمار في رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية بالنتائج المتوقعة ، كما حددتها دراسات الجدوى الإقتصادية باستخدام اسلوب الميزانية التقديرية.	71.43	105	10.88	16	17.69	26	**97.02	2.54	84.58
9	أنشط دعم الإستثمار في رياضة المعاقين التي يمكن لإدارة اللجنة البارالمبية المصرية أن تنتهجها تتمثل في :									
9/أ	توفير معلومات عن تدفقات الإستثمار عامة وفي التربية الرياضية خاصة.	79.59	117	7.48	11	12.93	19	**142.20	2.67	88.89
9/ب	توفير مشروعات لتحسين بيئة الأعمال .	74.15	109	20.41	30	5.44	8	**115.14	2.69	89.57
9/ج	تقديم الدعم المتواصل للمستثمر بعد إتخاذ قرار الإستثمار وبعد التأسيس.	71.43	105	6.12	9	22.45	33	**101.88	2.49	82.99
9/د	الإرتقاء بنظم الإتصال والمعلومات .	76.19	112	14.29	21	9.52	14	**122.00	2.67	88.89
10	تشكيل جهاز إداري لجمع المعلومات عن السوق الرياضي بهدف :									
10/أ	حصر الجهات المتنافسة على الصعيد العالمي والمحلي التي تعمل في إستثمار رياضة المعاقين	76.87	113	14.29	21	8.84	13	**126.04	2.68	89.34
10/ب	تحديد دراسات بشأن المشروعات الإستثمارية في رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية.	59.86	88	27.21	40	12.93	19	**51.06	2.47	82.31
11	تطوير أنشطة البحث ووسائل الإقناع للمستثمرين	89.80	132	6.12	9	4.08	6	**210.98	2.86	95.24
12	تحسين عملية الإتصال ونقل المعلومات للمستثمرين .	81.63	120	9.52	14	8.84	13	**154.33	2.73	90.93
13	جذب المستثمرين لإستثمار في رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .	84.35	124	7.48	11	8.16	12	**172.20	2.76	92.06
14	إنشاء مركز معلومات لخدمة الإستثمار في رياضة المعاقين .	82.99	122	11.56	17	5.44	8	*163.96	2.78	92.52
15	يتطلب الإستثمار في رياضة المعاقين تهيئة الرأي العام من خلال وسائل الإعلام	67.35	99	19.05	28	13.61	20	**77.18	2.54	84.58
16	تسهل الدولة الإجراءات الإدارية لإستخراج تراخيص الإستثمار في رياضة المعاقين .	76.87	113	10.88	16	12.24	18	**125.43	2.65	88.21

** : دال عند 0.01 - كا2 الجدولية عند 0.01 = 9.21

* : دال عند 0.05 - كا2 الجدولية عند 0.05 = 5.99

يتضح من جدول (4) والخاص بالتكرارات والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة باستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الثاني : الجدوى الاقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية ، وجود فروق معنوية فى جميع عبارات المحور ، حيث

بلغت قيمة مربع كاي ما بين (36.34 إلى 210.98) وهذه القيمة معنوية عند مستوى 0.01 ، كما بلغت نسبة الموافقة ما بين (78.31% إلى 95.24%) وقد حققت العبارة رقم (11) (تطوير أنشطة البحث ووسائل الإقناع للمستثمرين) أعلى نسبة موافقة والتي بلغت 95.24% ، تلتها عبارات أرقام (2/و ، 14) (حقوق الدعاية والإعلان في أنشطة رياضة المعاقين ، إنشاء مركز معلومات لخدمة الإستثمار في رياضة المعاقين) بنسبة موافقة بلغت 9.52% ثم عبارة رقم (2/ز) (الإستثمار في لاعبي اللجنة البارالمبية المصرية من خلال اكتشاف مواهب جديدة وتأهيلها للسوق المنافسة العالمية) بنسبة موافقة بلغت 92.29% ، عبارة رقم (13) (جذب المستثمرين لإستثمار في رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية) بنسبة موافقة بلغت 92.06% ، عبارات أرقام (1/أ ، 2/أ ، 2/هـ) (تحقيق عائد مناسب يساعد على استمرارية المشاركة في أنشطة رياضة المعاقين للفرق المختلفة، رعاية فرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية، إستخدام العلامات والشعارات على ملابس ومنتجات اللجنة البارالمبية المصرية) بنسبة موافقة بلغت 91.38%.

وتشير هذه الفروق إلى أهمية تعدد وتنوع مجالات الإستثمار باللجنة البارالمبية المصرية حتى تكون مصدر جذب للمستثمرين للإستثمار فيها مما يوفر لها عوائد يمكن استخدامها في الإنفاق على رياضة المعاقين وبالتالي الوفاء بالتزاماتها مما يجعلها مصدر دعم للجنة وليست عبء على كاهلها ، وأهمية الدور الذي يلعبه الإستثمار في الإرتقاء برياضة المعاقين من خلال تحقيق العوائد المناسبة والتي تسمح باستمرارية المشاركة في أنشطة رياضة المعاقين في كافة المحافل المحلية والعالمية .

ويتفق الباحث في هذا مع ما أشارت إليه نتائج دراسة دراسة (مرسي ، 2011) في ضرورة الإهتمام بالإستثمار في المجال الرياضي كباقي المجالات الأخرى بما يحقق المكسب والربح المادي عند المستثمرين وفي نفس الوقت يعود على الرياضة المصرية بالإرتقاء وتحقيق مراكز متقدمة دولياً .

وتجدر الإشارة إلى أن من أهم أهداف الإستثمار مايلي :

- تحقيق عائد مناسب.
- المحافظة على قيمة الأصول الحقيقية.
- استمرارية الحصول على الدخل والعمل على زيادته.
- ضمان السيولة اللازمة. (العيساوي ، 2002: 20) (الشافعي ، 2006: 22)

جدول (5) التكرارات والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية لعبارات المحور الثالث : العوائد الإقتصادية المتوقعة من استثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية
ن = 147

م	العبارة	نعم		إلى حد ما		لا		كا2	المتوسط الحسابي	نسبة الموافقة %
		النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد			
1	زيادة موارد الدخل للجنة وإرتفاع أرصدها المالية.	96.60	142	2.04	3	1.36	2	**264.78	2.95	98.41
2	الإهتمام بقطاعات الناشئين كقاعدة يمكن أن تكون نواة لفرق اللجنة البارالمبية المصرية المختلفة .	96.60	142	2.04	3	1.36	2	**264.78	2.95	98.41
3	زيادة العائد المادي للأجهزة الفنية والإدارية .	57.82	85	21.77	32	20.41	30	**39.71	2.37	79.14
4	تحقيق إستفادة مادية عالية للاعبين نظير المبالغ التي يتقاضوها من تعاقداتهم .	75.51	111	11.56	17	12.93	19	**117.71	2.63	87.53
5	تخفيف العبء المالي على ميزانية اللجنة البارالمبية المصرية نتيجة لإرتفاع متطلبات رياضة المعاقين .	83.67	123	8.84	13	7.48	11	**167.67	2.76	92.06
6	زيادة ربحية اللجنة البارالمبية المصرية .	80.95	119	8.84	13	10.20	15	**150.04	2.71	90.25
7	مواجهات الأزمات المالية التي قد تواجه اللجنة البارالمبية المصرية مستقبلاً.	94.56	139	2.72	4	2.72	4	**247.96	2.92	97.28
8	رفع دخل العاملين باللجنة البارالمبية المصرية.	77.55	114	14.29	21	8.16	12	**130.16	2.69	89.80
9	دعم الوعي بأهمية الاستثمار الرياضي لرجال الأعمال في مصر .	76.87	113	15.65	23	7.48	11	**126.86	2.69	89.80
10	توفير عائد مادي للجنة نظير حق الإستثمار في رياضة المعاقين.	81.63	120	9.52	14	8.84	13	**154.33	2.73	90.93
11	تسويق اسم وشعار اللجنة البارالمبية المصرية كعلامة تجارية.	82.31	121	12.24	18	5.44	8	**159.71	2.77	92.29
12	تسويق موقع اللجنة البارالمبية المصرية علي الإنترنت.	81.63	120	7.48	11	10.88	16	**154.57	2.71	90.25
13	توفير الرعاية الصحية والاجتماعية للأجهزة الفنية والإدارية واللاعبين.	80.27	118	16.33	24	3.40	5	**149.43	2.77	92.29
14	التأمين علي حياة اللاعبين ضد الإصابات أو العجز.	78.23	115	6.80	10	14.97	22	**134.82	2.63	87.76
15	زيادة العائد من حقوق البث الإذاعي والتلفزيوني للمباريات.	82.31	121	12.24	18	5.44	8	**159.71	2.77	92.29

** : دال عند 0.01 - كا2 الجدولية عند 0.01 = 9.21

* : دال عند 0.05 - كا2 الجدولية عند 0.05 = 5.99

يتضح من جدول (5) والخاص بالتكرارات والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة

باستجابات عينة الدراسة على عبارات المحور الثالث : العوائد الإقتصادية المتوقعة من استثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية، وجود فروق معنوية في جميع عبارات المحور ، حيث بلغت قيمة مربع كاي مابين (39.71 إلى 264.78) وهذه القيمة معنوية عند مستوى 0.05 ، كما بلغت نسبة الموافقة ما بين (79.14% إلى 98.41%) وقد حققت عبارات أرقام (1، 2) (زيادة موارد الدخل للجنة وإرتفاع أرصدها المالية ، الإهتمام بقطاعات الناشئين كقاعدة يمكن أن تكون نواة لفرق اللجنة البارالمبية المصرية المختلفة) أعلى نسبة موافقة والتي بلغت 98.41% ، تلتها عبارة رقم (7) (مواجهات الأزمات المالية التي قد تواجه اللجنة البارالمبية

المصرية مستقبلاً) بنسبة موافقة بلغت 97.28% ، ثم عبارات أرقام (11 ، 13 ، 15) (تسويق اسم وشعار اللجنة البارالمبية المصرية كعلامة تجارية ، توفير الرعاية الصحية والإجتماعية للأجهزة الفنية والإدارية واللاعبين ، التأمين على حياة اللاعبين ضد الإصابات أو العجز) بنسبة موافقة بلغت 92.29% ، عبارة رقم (5) (تخفيف العبء المالي على ميزانية اللجنة البارالمبية المصرية نتيجة لإرتفاع متطلبات رياضة المعاقين) بنسبة موافقة بلغت 92.06% ، عبارة رقم (10) (توفير عائد مادي للجنة نظير حق الإستثمار في رياضة المعاقين) بنسبة موافقة 90.93%.

وتشير هذه الفروق إلى أن الإستثمارات التي تحققها اللجنة البارالمبية توفر التمويل الذي تساعد في الوفاء بالتزاماتها ومواجهة أزماتها المالية ، كما أن أحد الأصول الأساسية التي تمتلكها اللجنة علامتها التجارية ، وكذلك توفير التأمين على حياة اللاعبين ضد الإصابات والعجز ، وكل هذه الأمور والأموال التي تحصل عليها اللجنة تخفف العبء المالي على ميزانيتها تجاه متطلبات رياضة المعاقين.

ويتفق الباحث في هذا مع ما أشارت إليه نتائج دراسة (الشبراخيتي ، 2006) في أن الإستثمار في المجال الرياضي يتيح للأندية الوفاء بالتزاماتها ومواجهة أزماتها المالية ، ويسهم في زيادة عوائد النادي وتخفيف العبء عن ميزانيته.

فالإستثمار في المجال الرياضي يحقق لأندية الرياضية ما يلي:

- تخفيف العبء المالي عن الموازنة العامة للدولة .
- زيادة ربحية المؤسسات الرياضية .
- تشجيع الإستثمار في الأنشطة الرياضية المختلفة . (الشبراخيتي ، 2006 : 32)

الإستخلاصات والتوصيات

أولاً : الإستخلاصات :

في ضوء أهداف الدراسة وإجابات عينة الدراسة تم التوصل لأهم الإستنتاجات التالية :

- **الواقع الإقتصادي لرياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية يتمثل في :**
 1. عدم وجود راعي رسمي لفرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية يعمل على توفير الدعم المالي اللازم لتلك الفرق للوفاء بإحتياجاتها.
 2. لانتج اللوائح الخاصة باللجنة البارالمبية المصرية للقطاع الخاصة في المساهمة في رعاية فرق رياضة المعاقين .

3. لانتوافر مصادر لتمويل أنشطة رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .
4. لاتوجد معايير رقابية لمتابعة الوضع المالي لفرق رياضة المعاقين بمقارنة العائد الفعلي منها بالعائد المتوقع .
5. الإعتمادات المالية الحكومية الموجهة للجنة غير كافية للوفاء بالتزامات رياضة المعاقين.
- الجدوى الاقتصادية لإستثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية تتمثل في :
 1. تطوير أنشطة البحث ووسائل الإقناع للمستثمرين
 2. إنشاء مركز معلومات لخدمة الإستثمار في رياضة المعاقين .
 3. جذب المستثمرين لإستثمار في رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .
 4. مجالات الإستثمار الرياضي التي يمكن أن تحقق عوائد مالية لفرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية تتمثل في :
 - حقوق الدعاية والإعلان في أنشطة رياضة المعاقين .
 - الإستثمار في لاعبي اللجنة البارالمبية المصرية من خلال اكتشاف مواهب جديدة وتأهيلها للسوق المنافسة العالمية .
 - رعاية فرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .
 - إستخدام العلامات والشعارات على ملابس ومنتجات اللجنة البارالمبية المصرية .
 5. يهدف الإستثمار في رياضة المعاقين إلى تحقيق تحقيق عائد مناسب يساعد على استمرارية المشاركة في أنشطة رياضة المعاقين للفرق المختلفة .
 - العوائد الإقتصادية المتوقعة من استثمار رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية تتمثل في :
 1. زيادة موارد الدخل للجنة وإرتفاع أرصدها المالية .
 2. الإهتمام بقطاعات الناشئين كقاعدة يمكن أن تكون نواة لفرق اللجنة البارالمبية المصرية المختلفة.
 3. مواجهات الأزمات المالية التي قد تواجه اللجنة البارالمبية المصرية مستقبلاً.
 4. توفير الرعاية الصحية والاجتماعية للأجهزة الفنية والإدارية واللاعبين.
 5. تسويق اسم وشعار اللجنة البارالمبية المصرية كعلامة تجارية .
 6. التأمين علي حياة اللاعبين ضد الإصابات أو العجز.
 7. تخفيف العبء المالي على ميزانية اللجنة البارالمبية المصرية نتيجة لإرتفاع متطلبات رياضة المعاقين.
 8. توفير عائد مادي للجنة نظير حق الإستثمار في رياضة المعاقين.

التوصيات

في ضوء إستخلاصات الدراسة يوصي الباحث بما يلي :

1. ضرورة العمل على الدخول إلى سوق الرعاية والإستثمار في مجال رياضة المعاقين والبحث عن راعي رسمي لفرق رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية يعمل على توفير الدعم المالي اللازم لتلك الفرق للوفاء بإحتياجاتها.
2. العمل على تطوير اللوائح الخاصة باللجنة البارالمبية المصرية بما يتيح للقطاع الخاصة في المساهمة في رعاية فرق رياضة المعاقين .
3. ضرورة العمل على تنويع مصادر تمويل اللجنة البارالمبية المصرية .
4. العمل على اتباع أساليب من شأنها تطوير أنشطة البحث ووسائل الإقناع للمستثمرين لرعاية والإستثمار في أنشطة رياضة المعاقين .
5. العمل على إنشاء مركز معلومات لخدمة الإستثمار في رياضة المعاقين .
6. ضرورة إنشاء موقع للجنة البارالمبية على الإنترنت يمكن من خلال استخدامه في الأنشطة التسويقية والدعائية للجنة وأبطالها .
7. العمل على جذب المستثمرين لإستثمار في رياضة المعاقين باللجنة البارالمبية المصرية .
8. ضرورة العمل على إستخدام العلامات والشعارات على ملابس ومنتجات اللجنة البارالمبية المصرية ، لترسيخها كعلامة تجارية معترف بها محلياً وعالمياً .

المراجع

أولاً : المراجع العربية :

1. الحناوي ، محمد صالح ، مصطفى ، نهال فريد (2005) : مبادئ وأساسيات الإستثمار ، قسم إدارة الأعمال للنشر ، الإسكندرية.
2. السنداوي، علي عباس (2003): تحليل الوضع الراهن للإستثمار في الأندية الرياضية بدولة البحرين ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية، جامعة البحرين ، البحرين.
3. الشافعي ، حسن أحمد (2006) : الإستثمار والتسويق فى التربية البدنية والرياضية ، الطبعة الأولى ، دار الوفاء للنشر والطباعة .
4. الشبراخيتي ، عطيه سعد سعد (2006) : إستثمار الأندية المصرية لنشاط كرة القدم إقتصادياً ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة الزقازيق.
5. الصطوف ، محمد حسين (2000): أهم محددات الإستثمار واتجاهات استخدام نماذج المدخلات والمخرجات لتخطيط الإستثمار ، المجلة العلمية لكلية التجارة بنين ، جامعة الأزهر ، القاهرة.
6. حنفي، عبد الغفار ، قرياقص ، رسمية (2000) : أساسيات الإستثمار والتمويل ، مؤسسة شباب الجامعة ، الإسكندرية .
7. عبدالنصير ، بسمة إبراهيم (2015) : خطة مقترحة لإستثمار أنشطة اللجنة البارالمبية المصرية كمدخل لتطوير رياضة المعاقين ، 2015 .
https://www.researchgate.net/publication/301658946_khtt_mqtrht
8. العيساوي ، كاظم جاسم (2002) : دراسات الجدوى الإقتصادية وتقييم المشروعات ، كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية ، جامعة الزرقاء الأهلية ، دار المناهج ، عمان.
9. فالح ، يحيى بدر مبارك (2009) : استراتيجية مقترحة لجذب رؤوس الأموال للإستثمار في الأندية الرياضية الكويتية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة بنها.
10. محمد، شريف محمد (2010) : دراسة تقويمية للجنة البارالمبية المصرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
11. مرسي ، شريهان يحيى محمد (2011) : تفعيل آليات جذب رجال الأعمال للإستثمار في المجال الرياضي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا .

12. مندور ، محمد محمود إبراهيم (1997) : دراسة تقييمية لإدارة مجمع الصالات المغطاه لهيئة إستاد القاهرة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان.

ثانياً : المراجع الأجنبية :

13. Degun, T. (2013, April 10). Brazilian Paralympic Committee agree record \$60 million sponsorship deal, *Inside the Games*.
<http://www.insidethegames.biz/articles/1013705/brazilian-paralympic-committee-agree-record-60-millionsponsorship-deal>
14. IPC. (2016a). <https://www.paralympic.org/london-2012>
15. Maika, M. A. (2014). *The “Other” athletes: Representations of disability in Canadian print media during the London 2012 Paralympic Games*. PhD dissertation, The University of Western Ontario.
16. Misener, L., Darcy, S., Legg, D., & Gilbert, K. (2013). Beyond Olympic legacy: Understanding Paralympic legacy through a thematic analysis. *Journal of Sport Management*, 27(4), 329–341.
17. Quinn, N. M. (2007). *The representation of disability by the Canadian Broadcasting Corporation (CBC) during the 2004 Summer Paralympic Games*. ProQuest.
18. Wolbring, G., & Tynedal, J. (2013). Pistorius and the media: Missed story angles. *Sports Technology*, 6(4), 177–183.